

F GRAND FORUM 2015

Institut pour le partenariat public-privé

15-16 octobre 2015 – Centre Mont-Royal – Montréal

7^e GRAND FORUM

Investir dans nos infrastructures : les PPP, pas une option, une nécessité!

Présenté par



SNC • LAVALIN

JEUDI 15 OCTOBRE 2015

8 h 30

MOTS D'OUVERTURE

VINCENT JOLI-COEUR, président du conseil d'administration, IPPP
ROGER LÉGARÉ, président et chef de la direction, IPPP

8 h 45

TABLE RONDE – LA QUÊTE DE SOURCES DE FINANCEMENT PRIVÉ NOVATRICES POUR LES GRANDS PROJETS DE TRANSPORT COLLECTIF DE CDPQ INFRA

Présentée par : à confirmer

Animée par **VINCENT JOLI-COEUR**, président du conseil
d'administration, IPPP

NICOLAS BOUCHARD, directeur général, ville de Brossard
JEAN-FRANÇOIS BRETON, président, Carbonléo

FREDERICKA CUENCA, directrice senior des initiatives stratégiques, Metropolitan Transportation Authority (New York)

JOHN McGREGOR, président, E-Rail (Édimbourg) – Fellow, Royal Institute of Chartered Surveyors

PHILIPPE RAINVILLE, vice-président, planification aéroportuaire, ingénierie et entretien aérogare, Aéroports de Montréal

À la suite de la conclusion de l'entente entre le Gouvernement du Québec et la Caisse de dépôt et placement du Québec, CDPQ Infra s'engage à élaborer et à exploiter de nouveaux projets de transport collectif sous réserve de leur viabilité commerciale. Deux réseaux de transport essentiels sont analysés en priorité dans la région métropolitaine de Montréal : un sur le nouveau pont Champlain et l'autre reliant le centre-ville de Montréal à l'aéroport international Montréal-Trudeau et à l'ouest de l'île.

Nos experts discuteront des sources de financement privé novatrices utilisées en Europe (Londres, Copenhague, entre autres) et aux États-Unis (New York), comme la captation de la plus-value foncière, les incitatifs fiscaux et de zonage, ainsi que de ses applications pour ces projets dans la région métropolitaine de Montréal.

9 h 30

RETOUR D'EXPÉRIENCES AU CENTRE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ MCGILL (CUSM) ET AU CENTRE HOSPITALIER DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL (CHUM)

L'EXPÉRIENCE DU CUSM : UN PPP EN PHASE D'ACTIVATION ET D'EXPLOITATION

DENIS CREVIER, président, Groupe infrastructure santé McGill

Suite à la réception provisoire globale de novembre 2014, le groupe de construction du CUSM passe la main à l'équipe d'exploitation. Peu de temps par la suite, le personnel hospitalier et les patients investissent l'hôpital et en activent toutes les fonctions. Préparation, déménagements, mises en service opérationnelles, ajustements, corrections, nouveaux travaux et prise en charge de la maintenance et du cycle de vie de l'actif. Explication des rouages de cette période de transition.

CHUM

LUC FOUQUETTE, directeur général, Collectif Santé Montréal

10 h 10

PAUSE – RÉSEAUTAGE

10 h 30

PROMOUVOIR LES BONNES PRATIQUES : LES EXEMPLES FRANÇAIS

VINCENT PIRON, président, Piron Consulting – Centre d'excellence internationale de promotion des bonnes pratiques (sous l'égide de la Commission économique des Nations Unies pour l'Europe)

Le développement des infrastructures demande une optimisation de leur mode de réalisation. Le Centre d'excellence internationale de promotion des bonnes pratiques met de l'avant une analyse économique complète des projets, y compris les bénéfices essentiels socio-économiques élargis. Cette analyse englobe le processus de la priorisation des projets à l'évaluation des retombées budgétaires positives pour les collectivités publiques. Le taux d'actualisation et les coûts d'opportunité des fonds publics permettent de déterminer la meilleure méthode de financement et la structure contractuelle la plus efficace entre les différents outils à disposition de la puissance publique.

11 h **TABLE RONDE – LES BESOINS EN INFRASTRUCTURES AU QUÉBEC ET EN ONTARIO**

MARC ROMOFF, président et chef de la direction, Conseil canadien pour les partenariats public-privé

PIERRE BABINEAU, vice-président principal, expertise et gestion de projets Est du Québec, Société québécoise des infrastructures

Les besoins des municipalités et des gouvernements pour la modernisation de leurs infrastructures, tant en Ontario qu'au Québec, sont énormes. Comment se déclinent-ils? Quelles sont les spécificités de chaque province?

11 h 50 **PAUSE – RÉSEAUTAGE**

12 h 15 **DÎNER-CAUSERIE**

CARLOS J. LEITÃO, ministre des Finances du Québec

13 h 30 **TABLE RONDE – COMMENT SE PORTENT LES PPP AUX ÉTATS-UNIS? NOUVELLES APPROCHES ET NOUVEAUX PROJETS**

Présentée par : **RICET NADEAU**, vice-président national, PPP/Conception-construction, WSP

Animée par : **FRÉDÉRIC BRASSARD**, vice-président, développement corporatif et affaires juridiques, Axiom Infrastructure

DIVERSES APPROCHES DE PARTENARIATS AUX ÉTATS-UNIS

SALLYE PERRIN, vice-présidente senior, développement des projets PPP, WSP/Parsons Brinckerhoff

Alors que l'activité des PPP prend son essor aux États-Unis, plusieurs États américains se démarquent comme leaders et d'autres manifestent de plus en plus d'intérêt pour le modèle. M^{me} Perrin présentera les approches des différents États, l'évolution récente des divers types de projets (PPP d'infrastructure sociale, PPP de risque lié à la demande), projet de pipeline américain envisagé,

de même que les occasions potentielles découlant du financement fédéral d'infrastructures.

L'EXEMPLE DE VIRGINIE, ÉTATS-UNIS

DOUGLAS KOELEMAY, directeur, P3 Virginia

En tant que directeur de l'un des principaux programmes de PPP aux États-Unis, M. Koelemay décrira l'expérience *Virginia P3* à ce jour, en insistant sur les projets exécutés et les leçons qu'on en a tirées, sur le projet de pipeline envisagé, sur la relation entre les États et le gouvernement fédéral en ce qui concerne le financement des projets d'infrastructure, et sur les avantages/désavantages des transactions fondées sur le risque de rentabilité comparativement au paiement fondé sur la disponibilité.

OPPORTUNITÉS ET CHALLENGES DES PPP AUX ÉTATS-UNIS

JOE WINGERTER, directeur de projets P3, Kiewit

Fort de sa vision comme un des principaux participants du marché des PPP aux États-Unis et au Canada, M. Wingerter offrira sa perspective quant aux principales différences entre les marchés du PPP américains et canadiens, aux approvisionnements américains les plus fructueux, au projet de pipeline états-unien envisagé en PPP, à l'évolution du financement fédéral des infrastructures aux États-Unis et aux différentes approches des États américains quant aux transactions fondées sur le risque de rentabilité comparativement au paiement fondé sur la disponibilité.

LE FINANCEMENT DES PPP AUX ÉTATS-UNIS

TOM ROUSAKIS, gestionnaire principal, Ernst & Young

Fort de sa vision comme un des principaux conseillers financiers auprès des autorités publiques américaines, M. Rousakis partagera ses idées concernant les récents développements en matière d'options de financement de projets américains en PPP (marché bancaire, les PABS [obligations offertes aux entreprises privées], les obligations imposables, les prêts en vertu de la *Transportation Infrastructure Finance and Innovation Act* [TIFIA], illustrant les différences fondamentales entre les paysages financiers du PPP aux États-Unis et au Canada.

15 h

PAUSE – RÉSEAUTAGE

15 h 30

LA STRATÉGIE MARITIME DU QUÉBEC : UNE OPPORTUNITÉ DE PARTENARIATS À DÉVELOPPER POUR L'AVENIR

GEORGES FARRAH, secrétaire général associé, Secrétariat aux affaires maritimes

16 h **MOTS DE REMERCIEMENT**

VINCENT JOLI-COEUR, président du conseil d'administration, IPPP
ROGER LÉGARÉ, président et chef de la direction, IPPP

COCKTAIL « LES MERITAS DE L'IPPP »

Présenté par



16 h 30 **MOTS D'OUVERTURE**

VINCENT JOLI-COEUR, président du conseil d'administration, IPPP
ROGER LÉGARÉ, président et chef de la direction, IPPP

16 h 40 **REMISE DES PRIX**

17 h 45 **FIN DU COCKTAIL**

VENDREDI 16 OCTOBRE 2015

8 h 30 MOTS D'OUVERTURE

VINCENT JOLI-COEUR, président du conseil d'administration, IPPP
ROGER LÉGARÉ, président et chef de la direction, IPPP

8 h 45 ALLOCUTION

ABDELAZIZ RABBAH, ministre de l'Équipement, du Transport et de la Logistique, Maroc

9 h 10 ALLOCUTION

MAMADOU IGOR DIARRA, ministre des Finances, Mali [à confirmer]

9 h 30 PAUSE – RÉSEAUTAGE

10 h 30 EXPORT QUÉBEC

ÉLISE ROY, conseillère en affaires internationales, pupitre Afrique direction des marchés Europe, Afrique et Moyen-Orient, Export Québec

11 h PROJET SRA QUARTANE DE PHOSPHATE — TUNISIE

FATHI BEN MABROUK, directeur général, Société d'études d'exploitation du phosphate Sra Quartane

Dans le cadre du développement du secteur phosphatier et pour faire suite à l'appréciation des prix du phosphate à partir de l'année 2008, le gouvernement tunisien a décidé de lancer l'actualisation de l'étude de faisabilité du projet de phosphate de Sra Quartane pour réévaluer sa viabilité.

Cette décision a été appuyée par le besoin pressant de la région du Kef où se trouve le gisement de Sra Quartane pour un projet structurant de cette taille. Ce projet se trouve dans une région qui a été pour des décennies à vocation minière [phosphate, Plomb, Zinc, Fer...].

12 h MOTS DE REMERCIEMENT ET DE CLÔTURE

VINCENT JOLI-COEUR, président du conseil d'administration, IPPP
ROGER LÉGARÉ, président et chef de la direction, IPPP